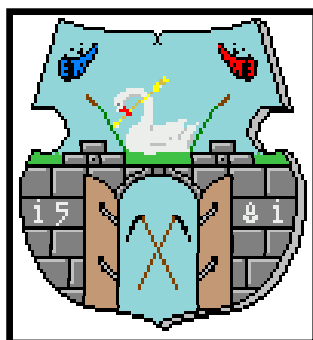


PROGRAM ROZVOJE MĚSTA CHRASTAVA 2009 – 2013

Návrhová část



Objednatel: Město Chrastava

JL-PLAN

Zpracovatel: Ing. Jiří Lauerman

pracovní verze
říjen 2008



Objednatel:
Město Chrastava

Zpracovatel:
Ing. Jiří Lauerman
Svatoplukova 646/4
460 01 Liberec IV. - Perštýn
IČ 74646265
tel.: 731 547 809
e-mail: jl@jl-plan.cz

Spolupráce: Ing. Petr Ponikelský, Národní akademie regionálního managementu, o.s.

Termín zpracování:
červen-září 2008

Obsah :

E. VIZE MĚSTA – CHRASTAVA 2020	3
E1. Návrh dlouhodobé Vize města – Chrastava 2020	3
F. STRATEGICKÉ CÍLE ROZVOJE MĚSTA CHRASTAVY - 2020.....	4
F.1 Komplexní strategický cíl	4
F.2 Dílčí strategické cíle.....	5
G. PROGRAMOVÉ ÚKOLY ROZVOJE MĚSTA CHRASTAVY - 2009-2013	6
G.1 Vymezení a přehled Programových úkolů	6
G.2 Popis Programových úkolů.....	7
H. ROZVOJOVÉ AKTIVITY - 2009-2013	11
H.1 Stanovení důležitosti rozvojových aktivit (Priorizace)	11
H.2 Karty rozvojových aktivit	14



E. VIZE MĚSTA – CHRASTAVA 2020

E1. NÁVRH DLOUHODOBÉ VIZE MĚSTA – CHRASTAVA 2020

Chrastava je regionálním centrem na důležité rozvojové ose Libereckého kraje, spojující krajské město Liberec se Žitavou a Saskem. Je přívětivým domovem spokojených obyvatel, kteří v něm nacházejí nejen místo k přespaní, ale také pracovní příležitosti i dostatečnou nabídku volnočasových aktivit. Z blízké polohy vůči krajskému městu využívá Chrastava výhod ve všech oblastech, kde je to možné a účelné.

Chrastava je čistým a bezpečným městem, plným života a pohody v kontaktu s krásnou přírodou Jizerských a Lužických hor, Ještědského hřbetu i blízkého Trojzemí. Město láká návštěvníky z Čech i zahraničí pestrou nabídkou atraktivit, programů a akcí, má k tomu vybudovanou dostatečnou infrastrukturu a nabízí všem hostům přiměřenou paletu služeb. Cestovní ruch není pro město a jeho obyvatele zátěží, ale naopak přínosem.

Prosperita Chrastavy je založena na dlouhodobé sounáležitosti obyvatel s městem a systematickém vytváření podmínek pro spokojený život dalších generací.

Dlouhodobá vize města je prvním článkem návrhové části programu, je důležitým vyjádřením nejzásadnějších představ o jeho budoucnosti, vyjádřených v podobě jednoduchých a výstižných „hesel“. Celá návrhová (programovací) část Programu rozvoje by se měla stát podkladem pro další konkrétní rozhodování orgánů města Chrastavy o jednotlivých rozvojových záměrech a měla by být podpůrným a stabilizujícím prvkem ve vztahu obyvatel města, podnikatelských subjektů, spolků a města samotného z hlediska určitého, předem definovaného, směřování rozvojových aktivit. Nastavení základních trendů rozvoje města (tj. právě v podobě dlouhodobé vize), doplněné o návrh konkrétních realizačních kroků, by mělo napomoci dalšímu pozitivnímu socioekonomickému rozvoji města s ohledem na rozvoj všech jeho částí.

Návrhová část PRM je zpracována tak, aby byla plně kompatibilní s rozvojovými dokumenty Libereckého kraje (jak obecnými, tj. Strategie rozvoje LK a Program rozvoje LK, tak i sektorovými, např. Program rozvoje cestovního ruchu, apod.), aby umožňovala rozvoj „přeshraniční“ spolupráce s okolními obcemi a mikroregiony a aby ji bylo možno využít pro čerpání prostředků z domácích i zahraničních zdrojů, zejména ze Strukturálních fondů EU (programovací období 2007-2013).



F. STRATEGICKÉ CÍLE ROZVOJE MĚSTA CHRASTAVY - 2020

Obsahová východiska zpracování návrhové části

Objektivizovaná (bodovaná) SWOT analýza jako klíčový souhrn analytické části určuje hlavní obsahovou orientaci části návrhové, tzn. komplex strategických cílů, programových úkolů a rozvojových aktivit. Věcná východiska analýzy pro návrhovou část PRM jsou následující:

- Silné stránky – akcentovaná je dopravní výhodnost polohy města, zejména ve vztahu k blízkému Liberci a hlavnímu silničnímu tahu Žitava – Liberec. Následují oblasti zaměřené na kvalitu obytných funkcí města a zázemí pro bydlení. Za silnou stránku jsou dále považovány i přírodní a historické podmínky pro rozvoj cestovního ruchu
- Slabé stránky – výrazně dominuje sociální problematika s konkrétním zaměřením na rizikové skupiny obyvatel, včetně problému vzdělanostní struktury. Intenzívně je též vnímán i problém infrastrukturní (silniční komunikace, zatížení města průjezdní nákladní dopravou), nedostatečná kvantita a kvalita občanské vybavenosti v širším vymezení a nerozvinutý cestovní ruch (atraktivita a služby).
- Příležitosti – stěžejní příležitostí je využití blízkosti krajského města a to zejména v oblasti nabídky rekreačních aktivit a aktivit cestovního ruchu a kvalitních obytných funkcí s odpovídající občanskou vybaveností. Za významnou ekonomickou příležitost je též považován rozvoj řízeného cestovního ruchu s využitím výhodné dopravní polohy města na trase Liberec – Žitava.
- Hrozby – nejvýraznější hrozbou se jeví demografická a sociální situace města, potenciální riziko odchodu významných zaměstnavatelů a možné omezování občanské vybavenosti (obchody a služby) vlivem dobré dostupnosti těchto služeb v blízkém krajském městě. Lze konstatovat, že bez nových výrazných rozvojových impulsů je město ohroženo minimálně socioekonomickou stagnací.

F.1 KOMPLEXNÍ STRATEGICKÝ CÍL

Komplexní strategický cíl je z metodického hlediska navrhován jako vyjádření věcného obsahu strategických vizí v kategoriích a pojmech regionalistiky, s předpokladem možnosti ověření jeho naplňování pomocí exaktních ukazatelů a monitorovacích indikátorů. Stejně jako dlouhodobá vize města je komplexní strategický cíl stanoven pro rok 2020.

Rozvoj obytných a rekreačních funkcí města s využitím výhodné dopravní polohy, diverzifikovaná ekonomická struktura města, zlepšení sociálně-demografických charakteristik města Chrastavy a stabilizace obyvatelstva.



F.2 DÍLČÍ STRATEGICKÉ CÍLE

Na základě analytických závěrů, formulované vize města a stanoveného komplexního strategického cíle byly navrženy čtyři dílčí cíle pro plnění do roku 2020:

- **DC01** Výrazné zlepšení vzhledu města, veřejného pořádku a pocitu bezpečí jeho obyvatel
- **DC02** Rozvinutá vybavenost města potřebnými službami, rozšířená nabídka volnočasových aktivit, realizace efektivních sociálních a vzdělávacích programů
- **DC03** Rozšířená nabídka různých forem bydlení na území města a zajištěná související infrastruktura
- **DC04** Zvýšení přínosů z řízeného rozvoje cestovního ruchu

Indikátory splnění strategických cílů:	<ul style="list-style-type: none">➤ stabilizace / nárůst počtu obyvatel města➤ zlepšené vnímání bezpečí obyvateli města➤ zlepšená věková struktura obyvatel (snížení průměrného věku obyvatel města, snížení podílu rizikových skupin)➤ zlepšená vzdělanostní struktura obyvatel (nárůst počtu obyvatel s vyšším odborným a vysokoškolským vzděláním)➤ příznivá ekonomická struktura obyvatel (nárůst podílu pracujících a podnikajících osob ve službách a dalších progresivních odvětvích, nárůst podílu osob zaměstnaných a podnikajících ve městě)➤ uspokojenost poptávky po různých druzích bydlení➤ vyvážená struktura služeb ve městě➤ počet spokojených návštěvníků města➤ zavedený systém sledování návštěvnosti města
--	---

Strategické cíle budou naplňovány dílčími postupnými kroky prostřednictvím dvou na sebe navazujících střednědobých programů rozvoje města. První střednědobý program je zpracován na období 2009 – 2013 (pro zajištění časové kompatibility s programovacím obdobím Evropské unie v souvislosti s čerpáním rozvojových prostředků ze Strukturálních fondů). V rámci následujícího programu rozvoje, jehož zpracování se předpokládá v roce 2013, bude jednak vyhodnocena celková realizaci prvního střednědobého programu a jednak bude věcně a časově definováno následující programovací období (předpoklad 2014-2020).



G. PROGRAMOVÉ ÚKOLY ROZVOJE MĚSTA CHRASTAVY - 2009-2013

V rámci zpracování střednědobého programu rozvoje města na období 2009 – 2013 jsou jednotlivé postupné kroky formulovány tak, aby maximálně efektivním způsobem vedly k dosažení strategických cílů, tzn., že jednotlivé realizační kroky budou naprogramovány v co nejnižší úrovni obecnosti s jasně formulovanými aktivitami a výstupy. V maximální možné míře je kladen důraz též na provázanost a koncentraci realizačních kroků programu pro zajištění ekonomických úspor z rozsahu a pro zajištění maximálního financování z externích finančních zdrojů (s orientací na nízkonákladové zdroje).

G.1 VYMEZENÍ A PŘEHLED PROGRAMOVÝCH ÚKOLŮ

Jednotlivé Programové úkoly (dále také jen PÚ) jsou koncipovány jako logické celky tvořené dílčími aktivitami. Postupná realizace aktivit, resp. programových úkolů povede k naplňování strategických cílů. Struktura aktivit umožní komplexní realizaci ucelených rozvojových témat nebo místně vymezených oblastí. Formulované programové úkoly a jejich aktivity plně odráží analytické výstupy a jejich objektivizovanou prioritizaci. Z objektivizovaných analytických závěrů nevyplývá zvýšená potřeba realizovat v návrhovém období 2009 – 2013 jiné než níže uvedené programové úkoly (např. nejsou zařazeny aktivity z oblasti zdravotnictví, sociální péče, jiné než aktivitami definované infrastruktury, apod.). Všechny návrhy nezařazené přímo do programu rozvoje města v programovacím období 2009 – 2013, ale žádoucí vzhledem k výsledkům analýzy a k dlouhodobému socio-ekonomickému vývoji města, však budou soustředěny do tzv. **zásobníku aktivit** (popis a účel je uveden v další části dokumentu).

Číselná označení programových úkolů, resp. aktivit slouží pouze pro orientaci a neoznačují preference jednotlivých témat. Pořadí realizace jednotlivých aktivit, a tím i doporučené priority plnění programových úkolů, je uvedeno v kapitole H.1.

Přehled programových úkolů (PÚ):

Označení	Název programového úkolu	Počet aktivit
PÚ01	Zvýšení atraktivity, doplnění vybavenosti a dostupnosti centra města	4
PÚ02	Revitalizace nábřeží Jeřice a okolí	5
PÚ03	Zázemí pro volnočasové aktivity, sport a kulturu	5
PÚ04	Kvalitní nabídka základního školství, předškolních zařízení a podpora aktivit pro rozvoj vzdělanosti	4
PÚ05	Řešení situace v lokalitách s vysokou koncentrací sociálně problémových skupin obyvatel	4
PÚ06	Rozvoj podmínek pro kvalitní bydlení včetně infrastruktury a další vybavenosti	6
PÚ07	Zajištění podmínek pro řízený rozvoj cestovního ruchu	4
PÚ08	Rozvoj cyklotras a navazujících aktivit	2



G.2 POPIS PROGRAMOVÝCH ÚKOLŮ

PÚ01 Zvýšení atraktivity, doplnění vybavenosti a dostupnosti centra města

Zlepšený stav centra města pozitivně působí jak na místní obyvatele (zvyšuje atraktivitu města, funkčnost, buduje pocit sounáležitosti obyvatel města, je pozitivním prvkem v regionální a municipální konkurenci), tak na návštěvníky a jejich následné reference, zvyšující turistickou poptávku. Vybavenost centra a jeho dostupnost jsou důležité i pro zvýšení pocitu sounáležitosti občanů s městem – je to jejich centrum.

Aktivity programového úkolu:

Označení	Název aktivity	Vazby na dílčí cíle
A01-01	Zlepšení vybavenosti veřejných prostranství, jejich systematická údržba a zajištění bezbariérové přístupnosti	DC01, DC02
A01-02	Systém parkování v centru města	DC01, DC04
A01-03	Rekonstrukce autobusového nádraží	DC01, DC02
A01-04	Podpora vzniku a rozšíření doplňkových služeb v centru	DC02, DC04

PÚ02 Revitalizace nábřeží Jeřice a okolí

Pro zlepšení životního prostředí v blízkosti centrální části města je nezbytná úprava základní komunikační sítě (odlehčení dopravy přes centrum) stejně jako dobudování kanalizační sítě. V návaznosti na realizaci těchto aktivit bude možné změnit okolí říčky Jeřice ze současné podoby na plnohodnotný městský prostor, plnící zejména funkce komunikační a rekreační. Významným dlouhodobým úkolem je postupná revitalizace lokalit, dříve využívaných pro výrobu, sklady, apod., kterých je v okolí Jeřice několik.

Aktivity programového úkolu:

Označení	Název aktivity	Vazby na dílčí cíle
A02-01	Přeložka silnice II/592 (Pobřežní ul.)	DC01, DC03
A02-02	Dobudování kanalizační sítě	DC03, DC01
A02-03	Úpravy další komunikační sítě a veřejných prostranství v okolí řeky	DC01, DC03
A02-04	Revitalizace toku Jeřice a jejích přítoků	DC01, DC04
A02-05	Příprava řešení hrozících brownfields (opuštěných výrobních areálů) a podpora žádoucích změn využití objektů	DC01

PÚ03 Zázemí pro volnočasové aktivity, sport a kulturu

Vytvoření zázemí pro trávení volného času je nezbytným předpokladem pro zvýšení kvality obytné funkce města a snížení závislosti na nabídce v blízkém krajském městě. Cílem programového úkolu je připravit podmínky pro realizaci volnočasových aktivit v návaznosti na nové podmínky a společenské trendy s ohledem na očekávaný demografický vývoj a s úmyslem přispět k prevenci sociálně-patologických jevů. Kvalitní zázemí pro trávení volného času je jedním z významných předpokladů atraktivity města jako kvalitní lokality pro trvalé bydlení. Realizace aktivit napomůže rovněž ke zvýšení nabídky a vybavenosti města pro jeho návštěvníky.



Aktivity programového úkolu:

Označení	Název aktivity	Vazby na dílčí cíle
A03-01	Modernizace a dobudování multifunkčního areálu (TJ Spartak)	DC02, DC04
A03-02	Rekonstrukce objektu Společenského klubu	DC02
A03-03	Zpřístupnění venkovních školních hřišť	DC02, DC03
A03-04	Doplnění lokalit pro volnočasové aktivity	DC02, DC01, DC04
A03-05	Výstavba víceúčelového společenského sálu pro kulturní aktivity	DC02

PÚ04 Kvalitní nabídka základního školství, předškolních zařízení a podpora aktivit pro rozvoj vzdělanosti

Vytvoření optimální sítě základního školství a jeho zázemí je dokončením procesu, zahájeného již v uplynulém období. Cílovým stavem je funkční síť, splňující veškeré podmínky pro úspěšné plnění vzdělávacích a výchovných funkcí školy při respektování ekonomické efektivity provozu. Kvalitní (nadstandardní) nabídka a výsledky ZŠ a MŠ by se měla stát významnou předností Chrastavy a jedním z pilířů nabídky služeb pro stávající i nové obyvatele města.

Jedním z předpokladů zlepšení demografické a vzdělanostní struktury je také rozšíření nabídky vzdělávacích aktivit pro různé věkové a sociální skupiny obyvatel na území města. Jako slabá stránka byla identifikována absence středního školství i dalšího celoživotního a odborného vzdělávání. Doplnění těchto aktivit může výrazně napomoci stabilizaci obyvatelstva a snížení závislosti na dojížděci do krajského města. K tomu je velmi žádoucí dobrá spolupráce města s rozhodujícími místními ekonomickými subjekty, stejně jako s neziskovým sektorem, spolky, církvemi atd. Cílem je zvýšit uplatnitelnost obyvatel na trhu práce a preventivně tak působit v sociální oblasti.

Aktivity programového úkolu:

Označení	Název aktivity	Vazby na dílčí cíle
A04-01	Dokončení komplexního řešení areálů základní školy (změna využití objektu ZŠ v Revoluční ul., komplexní modernizace školního areálu u kostela)	DC02
A04-02	Zvýšení kapacity, zlepšení kvality a vybavení sítě předškolních zařízení	DC02
A04-03	Zajištění vysoké prestiže základní školy na základě vynikajících výchovně-vzdělávacích výsledků	DC02
A04-04	Aktivizace a podpora efektivních forem spolupráce veřejné správy, soukromého sektoru a neziskových organizací, zejména podpora vzniku a rozšiřování vzdělávacích aktivit a programů na území města	DC01, DC02

PÚ05 Řešení situace v lokalitách s vysokou koncentrací sociálně problémových skupin obyvatel

Mezi nejsilněji vnímaná negativa města patří situace v okolí ubytovny „Kováč“ a v dalších problémových lokalitách. Tato složitá problematika vyžaduje komplexní řešení, spočívající v kombinaci technických, sociálních a bezpečnostních opatření.



Aktivity programového úkolu:

Označení	Název aktivity	Vazby na dílčí cíle
A05-01	Komplexní sociální program pro obyvatele sociálně problémových lokalit	DC02, DC01
A05-02	Změna využití lokality „Kovák“	DC03, DC01
A05-03	Podpora systémového rozvoje sociálních služeb, zpracování Komunitního plánu města a následný průběžný monitoring jeho naplňování	DC02, DC01
A05-04	Realizace systematických opatření k zajištění veřejného pořádku (s účinkem pro celé území města)	DC01

PÚ06 Rozvoj podmínek pro kvalitní bydlení včetně infrastruktury a další vybavenosti

Jednou ze základních podmínek pro další rozvoj města je kvalitní nabídka bydlení s dostatečným zázemím. V rámci tohoto programového úkolu je věnována pozornost jednak bytovému fondu ve vlastnictví města a jednak přípravě podmínek pro individuální výstavbu. Cílem řešení situace ve vlastním městském bytovém fondu je zajistit kvalitní bydlení v městských bytech (sociální bydlení). Nedílnou součástí zlepšené nabídky je také kvalitní dodávka energií, dopravní dostupnost a přiměřená občanská vybavenost lokalit. V rámci přípravy nové bytové výstavby, tzn. výstavby bytových domů a individuální bytové výstavby je cílem jednak udržet mladé obyvatele ve městě a jednak přilákat do města obyvatele nové (oživení, restrukturalizace demografické základny). Velkou pozornost je nutné věnovat dopravní infrastruktuře, která je vnímána jako podstatný předpoklad dobrého bydlení.

Aktivity programového úkolu:

Označení	Název aktivity	Vazby na dílčí cíle
A06-01	Příprava lokalit pro bytovou výstavbu (zejména individuální)	DC03
A06-02	Systémová údržba a úpravy místních komunikací a průjezdných úseků silnic	DC03
A06-03	Systémové řešení negativních vlivů dopravy (zejména nákladní) na životní prostředí	DC03, DC01
A06-04	Podpora komplexního řešení v soustředěných lokalitách bytových domů (kanalizace, blokové kotelny, dopravní přístupnost a parkování, veřejná prostranství, doplňková občanská vybavenost)	DC03, DC01, DC02
A06-05	Podpora výstavby malometrážních bytů	DC03
A06-06	Dokončení privatizace vybraného bytového fondu města a zlepšení technického stavu zbývajících bytového fondu v majetku města	DC03

PÚ07 Zajištění podmínek pro řízený rozvoj cestovního ruchu

Pro rozvoj cestovního ruchu zcela nezbytné zlepšení stavu řízení této oblasti, významná je též oblast přípravy, realizace a nabídky specifických turistických produktů, které jsou v rámci domácího i zahraničního ruchu stále oblíbenější. V rámci plnění tohoto programového úkolu věnována pozornost také konkrétním atraktivitám (městské koupaliště) a službám (ubytovací a stravovací kapacity ve městě jako základnímu předpokladu efektivního rozvoje a ekonomizace cestovního ruchu). Mimo to je třeba rozšířit služby městského informačního



centra směrem k budování partnerství v cestovním ruchu, tvorby propagačních materiálů, k efektivní prezentaci atraktivit města při nejrůznějších příležitostech, budování a realizace účinné marketingové strategie a v neposlední řadě též zajištění kvalifikovaného informačního a rezervačního servisu.

Aktivity programového úkolu:

Označení	Název aktivity	Vazby na dílčí cíle
A07-01	Podpora rozvoje služeb cestovního ruchu (ubytování, stravování, doplňkové služby)	DC04, DC02
A07-02	Zavedení efektivního systému řízení cestovního ruchu, municipálního marketingu	DC04
A07-03	Tvorba produktů cestovního ruchu, revitalizace stávajících atraktivit cestovního ruchu a podpora vzniku nových	DC04
A07-04	Modernizace areálu koupaliště	DC04, DC02

PÚ08 Rozvoj cyklotras a navazujících aktivit

Jedním z konkrétních opatření pro rozvoj cestovního ruchu i pro místní cyklodopravu je komplexní řešení tras a stezek, včetně jejich značení a dalších náležitostí. Město Chrastava se díky své poloze může stát významným centrem cyklistiky a k tomu je potřeba podpořit také veškeré další služby a aktivity, vázané na cyklistiku, příp. i další příbuzné pohybové aktivity (např. in-line turistika).

Aktivity programového úkolu:

Označení	Název aktivity	Vazby na dílčí cíle
A08-01	Vybudování systému městských cyklotras s návazností na širší okolí města	DC04, DC02
A08-02	Podpora vzniku a rozšíření navazujících služeb pro cyklisty	DC04, DC02



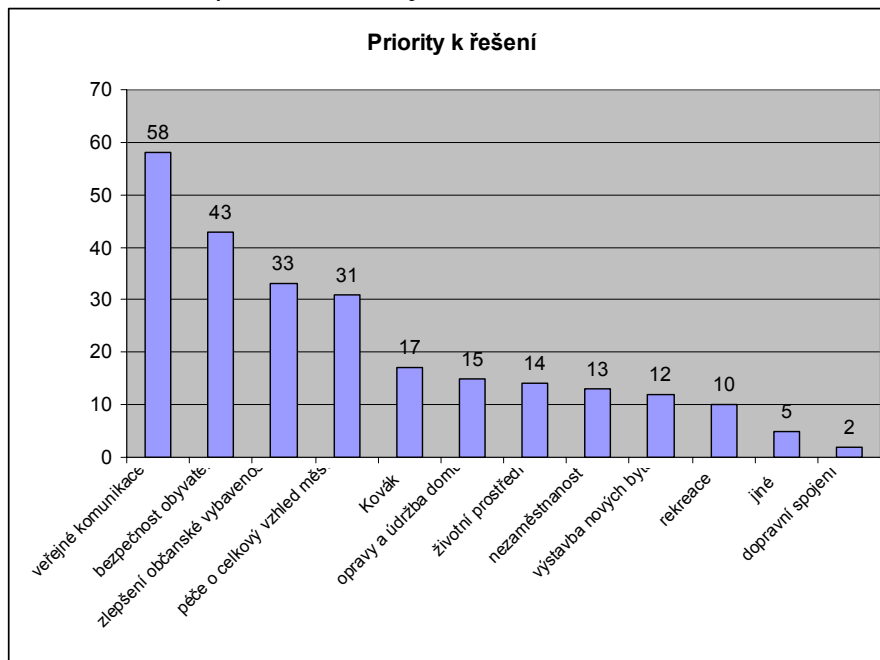
H. ROZVOJOVÉ AKTIVITY - 2009-2013

H.1 STANOVENÍ DŮLEŽITOSTI ROZVOJOVÝCH AKTIVIT (PRIORIZACE)

Doporučené pořadí důležitosti rozvojových aktivit (neboli jejich prioritizace) bylo stanoveno obdobně jako u SWOT analýzy prostřednictvím objektivizace členy řešitelského týmu a expertní pracovní skupiny. Všechny rozvojové aktivity byly hodnoceny jednotlivě každým členem (stanovením pořadí 1.-34.) a následně souhrnně vyhodnoceny, a to jak v úrovni aktivit, tak i programových úkolů. Takto stanovené pořadí by mělo sloužit jako základ pro další nutnou objektivizaci – zejména ve vazbě na reálné možnosti využití dostupných zdrojů. V dalších kapitolách Programu rozvoje města je uvedeno a zdůvodněno doporučení pro další použití těchto výstupů, a to především jako „živé“ databáze rozvojových aktivit a podkladu pro koncepční rozhodování orgánů města.

Poměrně zajímavé je také porovnání výsledků bodování s **názory občanů**, které vyplynuly z odpovědí na **dotazníkové šetření**, které proběhlo v průběhu června a července 2008. Jedním z jeho cílů bylo porovnání s názory obyvatel města v roce 1996 (kdy proběhla obdobná anketa, většina otázek byla použita shodně pro porovnání).

Ve vnímání priorit k řešení (otázka č.10 „Jaké problémy by se měly podle Vás přednostně řešit v našem městě?“) došlo k poměrně výrazným posunům, poklesl především význam oprav a údržby domů (z 1. na 5. místo), nižší prioritu získala také oblast životního prostředí a výstavba nových bytů, potvrdilo se i zlepšení dopravního spojení (pokles v pořadí z 8. na 10. místo). Potřeba řešení stavu veřejných komunikací postoupila ze 4. na 1. místo a je tedy respondenty (43,9%) vnímána jako zásadní priorita města. Podobně výrazné zvýšení významu se týká rovněž oblastí bezpečnosti obyvatel (postup ze 6. na 2. místo). Pokud k tomu přičteme i „hlasy pro Kovák“ (který vzhledem ke srovnání s r.1996 nebyl zařazen do pořadí, ale obsadil by 5. místo), tak se téma bezpečnosti a jejích sociálních okolností stává nejvíce preferovanou oblastí pro řešení v nejbližším období.





Výsledky bodování (stanovení důležitosti) byly využity pro naplnění karet aktivit (viz. kapitola H.2), zejména pokud jde o stanovení termínů realizace.

V následujících tabulkách jsou přehledně uvedeny výsledky prioritizace – výsledné pořadí důležitosti programových úkolů a rozvojových aktivit.

Stanovení důležitosti (priorizace) programových úkolů

Označení	Název programového úkolu	Průměr	Pořadí
PÚ05	Řešení situace v lokalitách s vysokou koncentrací sociálně problémových skupin obyvatel	13,57	1.
PÚ01	Zvýšení atraktivity, doplnění vybavenosti a dostupnosti centra města	14,62	2.
PÚ06	Rozvoj podmínek pro kvalitní bydlení včetně infrastruktury a další vybavenosti	15,44	3.
PÚ02	Revitalizace nábřeží Jeřice a okolí	16,41	4.
PÚ04	Kvalitní nabídka základního školství, předškolních zařízení a podpora aktivit pro rozvoj vzdělanosti	18,39	5.
PÚ03	Zázemí pro volnočasové aktivity, sport a kulturu	19,86	6.
PÚ07	Zajištění podmínek pro řízený rozvoj cestovního ruchu	21,80	7.
PÚ08	Rozvoj cyklotras a navazujících aktivit	22,87	8.

Komentář zpracovatele:

Pořadí programových úkolů nebylo stanovováno samostatně, tabulka uvádí „zpětné“ vyhodnocení na základě bodování rozvojových aktivit. Průměrné hodnocení tak znamená průměr pořadí, přiděleného hodnotiteli všem aktivitám příslušným k danému programovému úkolu. Výsledek je tedy ovlivněn tímto přiřazením, ale celkově potvrzuje dříve učiněné závěry. Žádný z programových úkolů se v hodnocení výrazně neodlišuje od ostatních (ani jedním směrem), což lze považovat za potvrzení dobré vyváženosti systému navržených PÚ.



STANOVENÍ DŮLEŽITOSTI (PRIORIZACE) AKTIVIT			
označení	název aktivity	průměr	pořadí
A05-02	Změna využití lokality „Kovák“	7,63	1.
A06-02	Systémová údržba a úpravy místních komunikací a průjezdných úseků silnic	8,21	2.
A02-02	Dobudování kanalizační sítě	8,47	3.
A05-04	Realizace systematických opatření k zajištění veřejného pořádku (s účinkem pro celé území města)	10,26	4.
A06-04	Podpora komplexního řešení v soustředěných lokalitách bytových domů (kanalizace, blokové kotelny, dopravní přístupnost a parkování, veřejná prostranství, doplňková občanská vybavenost)	12,21	5.
A01-01	Zlepšení vybavenosti veřejných prostranství, jejich systematická údržba a zajištění bezbariérové přístupnosti	12,89	6.
A04-01	Dokončení komplexního řešení areálů základní školy (změna využití objektu ZŠ v Revoluční ul., komplexní modernizace školního areálu u kostela)	13,53	7.
A02-01	Přeložka silnice II/592 (Pobřežní ul.)	13,63	8.
A01-02	Systém parkování v centru města	14,47	9.
A06-01	Příprava lokalit pro bytovou výstavbu (zejména individuální)	14,95	10.
A01-03	Rekonstrukce autobusového nádraží	15,42	11.
A01-04	Podpora vzniku a rozšíření doplňkových služeb v centru	15,68	12.
A03-01	Modernizace a dobudování multifunkčního areálu (TJ Spartak)	17,11	13.
A03-02	Rekonstrukce objektu Společenského klubu	17,21	14.
A02-05	Příprava řešení hrozících brownfields (opuštěných výrobních areálů) a podpora žádoucích změn využití objektů	17,84	15.
A05-01	Komplexní sociální program pro obyvatele sociálně problémových lokalit	18,05	16.
A06-03	Systémové řešení negativních vlivů dopravy (zejména nákladní) na životní prostředí	18,26	17.
A05-03	Podpora systémového rozvoje sociálních služeb, zpracování komunitního plánu města a následný průběžný monitoring jeho naplňování	18,32	18.
A06-05	Podpora výstavby malometrážních bytů	18,42	19.
A07-01	Podpora rozvoje služeb cestovního ruchu (ubytování, stravování, doplňkové služby)	19,21	20.
A03-04	Doplnění lokalit pro volnočasové aktivity	19,26	21.
A04-03	Zajištění co nejlepších podmínek pro výchovně-vzdělávací proces	19,37	22.
A04-02	Zvýšení kapacity, zlepšení kvality a vybavení sítě předškolních zařízení	19,95	23.
A02-03	Úpravy další komunikační sítě a veřejných prostranství v okolí řeky Jeřice	20,00	24.
A06-06	Dokončení privatizace vybraného bytového fondu města a zlepšení technického stavu zbývajících bytového fondu v majetku města	20,58	25.
A04-04	Aktivizace a podpora efektivních forem spolupráce veřejné správy, soukromého sektoru a neziskových organizací, zejména podpora vzniku a rozšiřování vzdělávacích aktivit a programů na území města	20,74	26.
A08-01	Vybudování systému městských cyklotras s návazností na širší okolí města	21,68	27.
A03-05	Výstavba víceúčelového společenského sálu pro kulturní aktivity	21,84	28.
A02-04	Revitalizace toku Jeřice a jejích přítoků	22,11	29.
A07-02	Zavedení efektivního systému řízení cestovního ruchu, municipálního marketingu	22,26	30.
A07-04	Modernizace areálu koupaliště	22,37	31.
A07-03	Tvorba produktů cestovního ruchu, revitalizace stávajících atraktivit cestovního ruchu a podpora vzniku nových	23,37	32.
A03-03	Zpřístupnění venkovních školních hřišť	23,89	33.
A08-02	Podpora vzniku a rozšíření navazujících služeb pro cyklisty	24,05	34.



H.2 KARTY ROZVOJOVÝCH AKTIVIT

metodika, obsah

Karty rozvojových aktivit jsou navrženy jako přehledný a snadno použitelný nástroj pro shrnutí základních informací o jednotlivých aktivitách a pro další práci s nimi – tedy zejména pro sledování (monitoring) jejich plnění.

Některé aktivity byly definovány poměrně obecně a proto je v této fázi přípravy problematické naplnění některých jejich atributů. Tyto budou doplněny po konkretizaci a vyjasnění náplně dané aktivity.